

## **RESUMEN EJECUTIVO – EJERCICIO 2025**

El presente informe, elaborado por Janalza Gestión, S.L., tiene por objeto analizar la evolución económica de la entidad en el ejercicio 2025 en comparación con el ejercicio 2024.

Durante 2025, la entidad ha desarrollado nuevos servicios, incrementando su actividad y estructura operativa.

### **Resultados:**

- 2024: resultado positivo de 794,46 €
- 2025: resultado negativo de -13.589,89 €

### **Este resultado responde a una estrategia de crecimiento:**

- Incorporación de nuevos servicios
- Financiación con reservas
- Inversión orientada a ingresos futuros

### **Se observa además:**

- Mantenimiento de ingresos por subvenciones
- Mejora de la tesorería

### **Para 2026:**

- Generación de ingresos recurrentes
- Recuperación del equilibrio económico

### **Conclusión:**

El ejercicio 2025 es un ejercicio de transición orientado al crecimiento, cuyo retorno se materializará en ejercicios futuros.

# INFORME ECONÓMICO COMPARATIVO EJERCICIOS 2024 Y 2025

## ASOCIACIÓN TINERFEÑA DE ESCLEROSIS MÚLTIPLE

Preparado por JANALZA GESTIÓN, S.L.  
Para su exposición ante la Asamblea de la entidad  
Marzo de 2026

**Resumen ejecutivo.** En 2025 la entidad pasa de un beneficio de 794,46 € a una pérdida de 13.589,89 €. La principal causa no es la caída de la actividad ordinaria, que mejora en servicios, sino el descenso de subvenciones de explotación, el incremento del gasto de personal, el mayor peso de servicios profesionales y el reconocimiento de pérdidas por créditos incobrables y amortización.

## 1. Objeto y alcance

El presente informe compara la situación económica y financiera de la Asociación Tinerfeña de Esclerosis Múltiple entre los ejercicios 2024 y 2025, con la finalidad de facilitar su exposición ante la Asamblea. El análisis se ha elaborado a partir del balance comparativo, la cuenta de pérdidas y ganancias comparativa, los mayores por meses de 2025 y el detalle de subvenciones del ejercicio.

## 2. Principales conclusiones

- El resultado del ejercicio empeora en 14.384,35 €, pasando de un beneficio de 794,46 € en 2024 a una pérdida de 13.589,89 € en 2025.
- La cifra de negocio aumenta un 5,36 %, impulsada por el crecimiento de las prestaciones de servicios (+31,23 %), aunque las ventas por lotería y promociones retroceden un 11,62 %.
- Las subvenciones de explotación disminuyen en 4.531,09 € (-2,10 %), lo que reduce el principal bloque de financiación de la entidad.
- Los gastos de personal aumentan en 5.575,54 € (+3,79 %) y los servicios profesionales en 7.618,08 € (+20,51 %).
- Se reconocen pérdidas por créditos incobrables por 8.079,86 €, frente a 1.316,99 € en 2024, y además se registra amortización por 11.581,08 €.
- Pese al deterioro del resultado, la posición de tesorería mejora: el efectivo y otros activos líquidos equivalentes suben en 10.591,92 €.

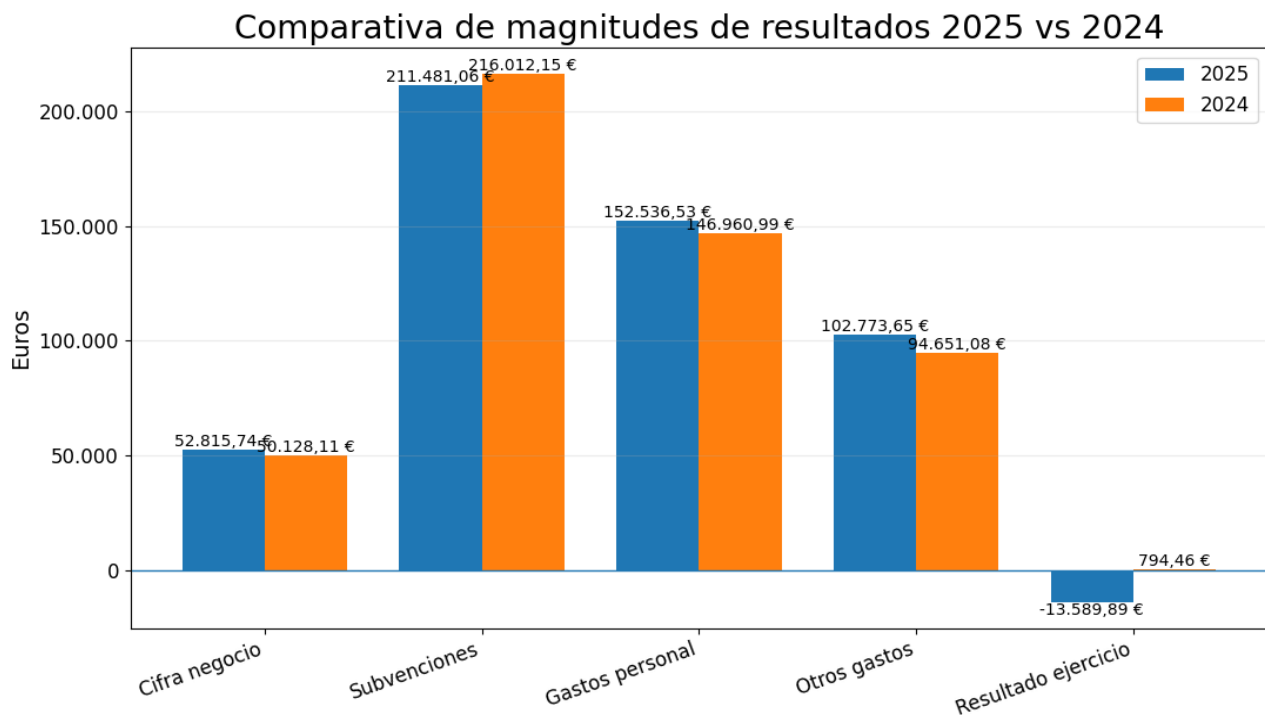


Figura 1. Comparativa de magnitudes clave de resultados.

### 3. Análisis de la cuenta de resultados

Magnitud	2025 (€)	2024 (€)	Dif. (€)	Var. %
Cifra de negocio	52.815,74	50.128,11	2.687,63	5,36%
Subvenciones de explotación	204.364,61	216.012,15	-11.647,54	-5,39%
Gastos de personal	-152.536,53	-146.960,99	-5.575,54	-3,79%
Otros gastos de explotación	-102.752,25	-94.651,08	-8.101,17	-8,56%
Resultado de explotación	-20.940,71	563,26	-21.503,97	-3,817,77%
Resultado del ejercicio	-20.940,54	794,46	-21.735,00	-2,735,82%

La actividad ordinaria presenta señales mixtas. Por un lado, la cifra de negocio crece 2.687,63 €, apoyada en el aumento de las prestaciones de servicios, que suben 4.461,84 €. Por otro, el bloque de subvenciones de explotación se reduce en 11.647,54 €, lo que absorbe la mejora del ingreso ordinario y tensiona el margen de explotación.

El gasto de personal aumenta 5.575,54 €, coherente con una mayor estructura operativa. Además, los servicios profesionales aumentan 7.618,08 €, magnitud especialmente relevante por su peso dentro de los servicios exteriores. A ello se añaden pérdidas por créditos incobrables por 8.079,86 € y una amortización de 11.581,08 €, que explican buena parte del giro desde beneficio a pérdida.

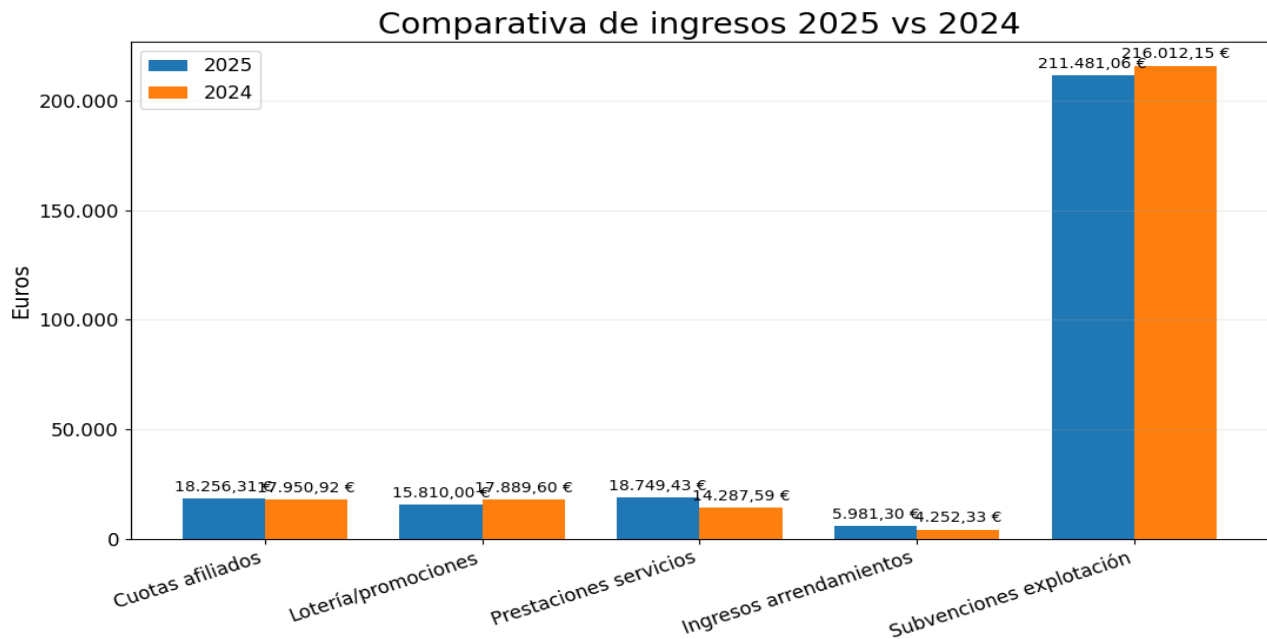


Figura 2. Comparativa de los principales ingresos.

## 4. Análisis del balance

Magnitud	2025 (€)	2024 (€)	Dif. (€)	Var. %
Activo total	442.367,04	467.445,99	-25.078,95	-5,37%
Activo no corriente	268.278,47	279.859,55	-11.581,08	-4,14%
Activo corriente	174.088,57	187.586,44	-13.497,87	-7,20%
Tesorería	152.498,81	141.906,89	10.591,92	7,46%
Deudores y otras cuentas a cobrar	4.464,80	26.973,43	-22.508,63	-83,45%
Patrimonio neto	421.074,16	442.014,70	-20.940,54	-4,74%
Pasivo corriente	10.333,69	14.472,10	-4.138,41	-28,60%

El activo total disminuye 25.078,95 €. La caída se concentra en deudores y otras cuentas a cobrar, que bajan 22.508,63 €, mientras que la tesorería sube 10.591,92 €. Esta combinación indica una mejora del cobro o una menor acumulación de saldos pendientes, aunque no compensa el deterioro patrimonial derivado de la pérdida del ejercicio.

El patrimonio neto cae en 20.940,54 €, en línea con el resultado negativo. El pasivo corriente se reduce en 4.138,41 €, lo que significa que la entidad cierra 2025 con un menor volumen de obligaciones a corto plazo que en 2024.

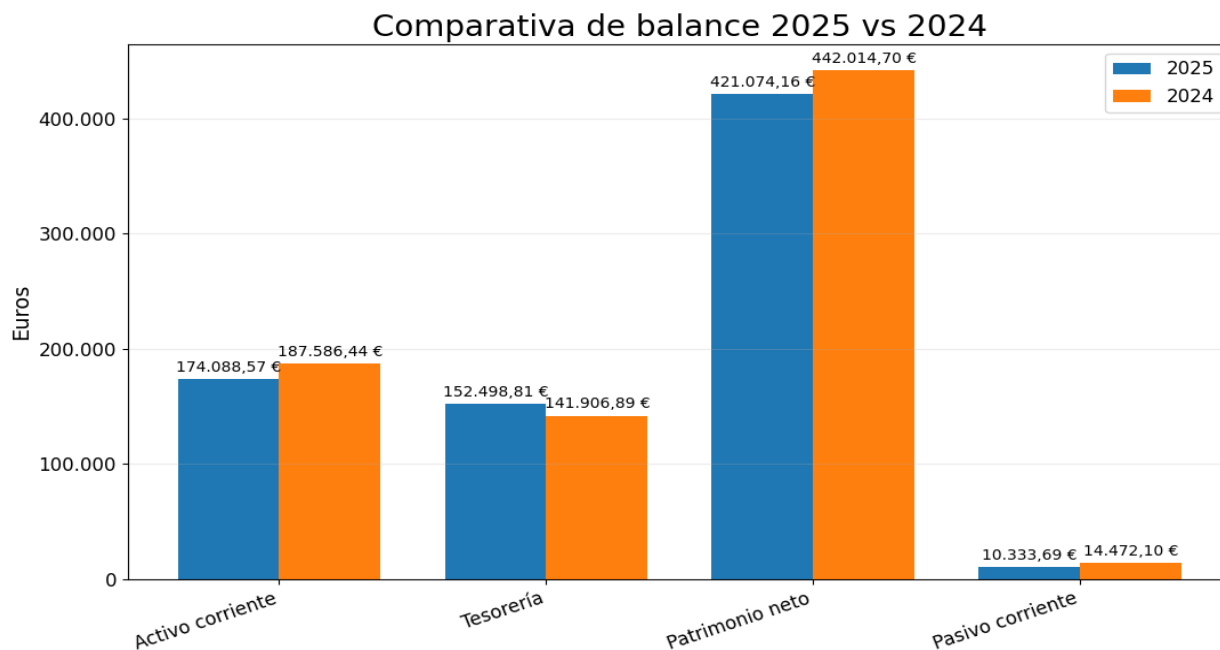


Figura 3. Comparativa de magnitudes clave del balance.

## 5. Desglose de subvenciones de explotación 2025

Las subvenciones reconocidas en 2025 ascienden a 204.364,61 €. Su composición muestra una fuerte dependencia de varias ayudas principales, destacando IASS EM Social 2025, Cabildo de La Palma y Gobierno de Canarias - Atención Multidisciplinar.

Origen de la subvención	Importe (€)
IASS EM Social 2025	69.000,00
Cabildo de La Palma	60.000,00
Gob. Canarias Atención Multidisciplinar	50.000,00
Ayto. La Laguna	14.220,86
Fundación Enmasa	5.000,00
La Caixa	2.959,00
Ayto. S/C Tenerife	1.736,16
Cabildo S/C Tenerife	1.448,59
<b>Total</b>	<b>204.364,61</b>

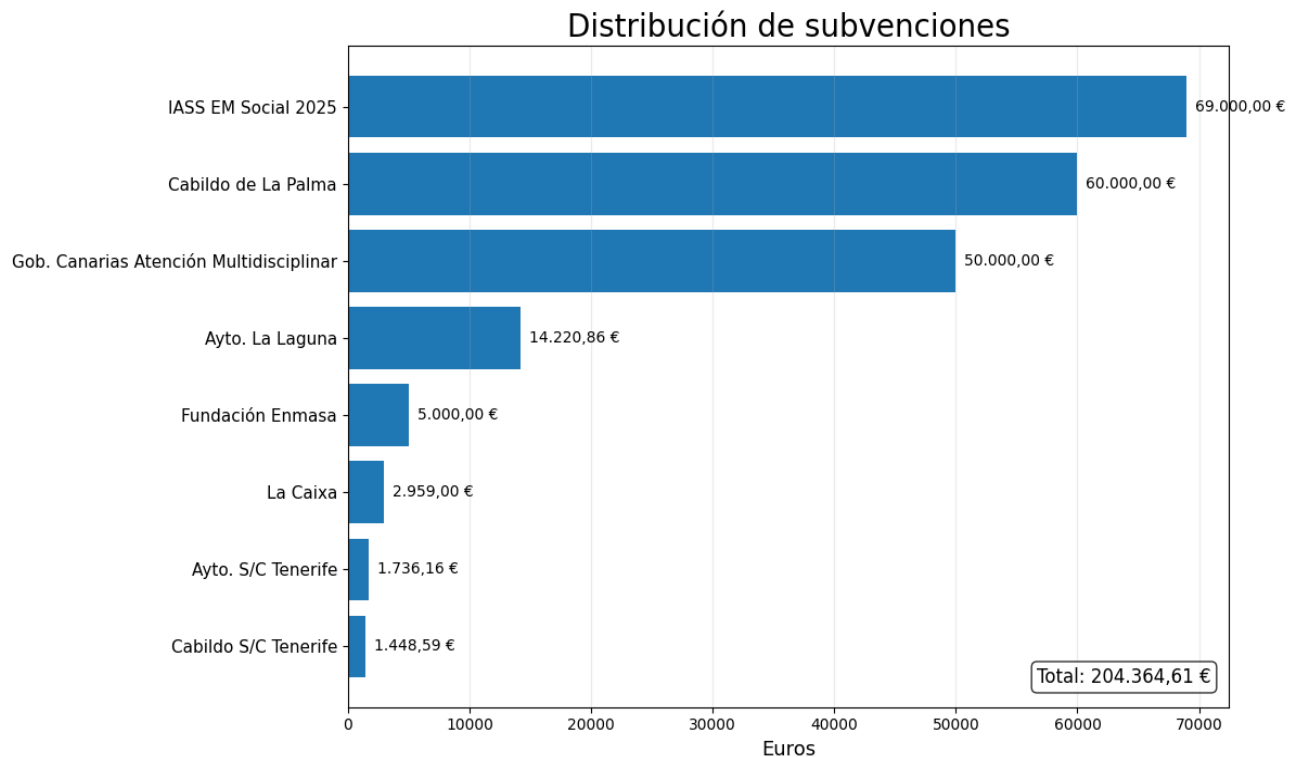


Figura 4. Desglose de subvenciones registradas en 2025.

## 6. Valoración económica para la Asamblea

- Desde una óptica económica, 2025 no refleja una caída del volumen general de actividad, sino un desequilibrio entre financiación y estructura de costes.

- La entidad mantiene una base de financiación elevada por subvenciones, pero su descenso en 2025 coincide con un aumento de costes fijos y semivariables.
- La mejora de la tesorería es un dato positivo, pero no neutraliza por sí sola el deterioro del resultado y del patrimonio neto.
- Para 2026 conviene revisar especialmente tres áreas: dependencia de subvenciones, peso de servicios profesionales y política de seguimiento de saldos de dudoso cobro.

## 7. Conclusión

El ejercicio 2025 cierra con una pérdida de 13.589,89 €, frente al beneficio de 794,46 € del ejercicio 2024. El empeoramiento proviene principalmente de la reducción de subvenciones de explotación, el incremento de los gastos de personal, el aumento de los servicios profesionales y el mayor deterioro por créditos incobrables, junto con la amortización del inmovilizado. No obstante, la entidad conserva una posición de tesorería suficiente y un endeudamiento corriente contenido, lo que permite afirmar que el problema del ejercicio es fundamentalmente de resultado y no de liquidez inmediata.

**JANALZA GESTIÓN, S.L.**

## CONCLUSIONES (VERSIÓN AJUSTADA)

El resultado negativo del ejercicio 2025, que asciende a -13.589,89 €, no responde a un deterioro estructural de la actividad, sino a una decisión estratégica de gestión, consistente en la incorporación y desarrollo de nuevos servicios durante el ejercicio.

Dicha expansión ha sido financiada con cargo a las reservas de la entidad, lo que explica el desfase temporal entre ingresos y gastos.

En este sentido, debe señalarse que estos nuevos servicios se encuentran ya operativos y generarán ingresos recurrentes a partir del ejercicio 2026, conforme a las previsiones económicas, lo que permitirá:

- absorber el déficit generado en 2025
- recuperar el equilibrio económico-financiero
- mejorar la sostenibilidad de la entidad a medio plazo

Por tanto, el resultado del ejercicio debe interpretarse como un déficit coyuntural derivado de una inversión en crecimiento, y no como una situación de desequilibrio estructural.